

Royaume du Maroc

Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'Eau et de
l'Environnement
Département de l'Énergie et des Mines



المملكة المغربية

وزارة الطاقة و المعادن و الماء
و البيئة
قطاع الطاقة و المعادن

Direction de l'Observation et de la Programmation

مديرية الرصد و البرمجة

NOTE DE VEILLE DU SECTEUR ENERGETIQUE (Informations du 05 mars 2010)



ENERGIES

Europe : 2,3 milliards pour 43 projets énergétiques

(sources : Commission Européenne)

La Commission européenne a sélectionné jeudi 43 grands projets dans le domaine de l'énergie, dont l'objectif affiché est de contribuer à la reprise économique et accroître la sécurité d'approvisionnement énergétique en créant des infrastructures transfrontières.

Il s'agit de la deuxième décision financière au titre du paquet pour la relance économique, dont le montant est de 4 milliards d'euros. C'est également la somme la plus élevée que l'UE ait jamais consacrée à l'infrastructure énergétique. **La Commission accorde ainsi 2,3 milliards d'euros à 31 projets concernant le gaz et à 12 projets concernant l'électricité.**

"Au titre du plan de relance économique de l'UE, nous finançons des investissements intelligents, c'est-à-dire des incitations à court terme visant des objectifs à long terme. Investir dans des infrastructures clés non seulement favorisera l'activité économique et l'emploi, mais permettra aussi de garantir chauffage et électricité aux foyers européens, même en cas de rupture d'approvisionnement. Nous avons tiré les enseignements de la récente crise gazière qui est l'une des raisons pour lesquelles nous avons décidé d'accorder une aide financière importante à de nouveaux projets d'infrastructure énergétique." a déclaré José Manuel Barroso, président de la Commission européenne.

La décision prise par la Commission consiste à accorder 910 millions d'euros à 12 projets d'interconnexion électrique et 1,39 milliard d'euros à 31 projets de gazoduc. La contribution de l'UE, qui servira à cofinancer les projets à hauteur de 50%, permettra de dégager jusqu'à 22 milliards d'euros de fonds privés. **Les 2,3 milliards d'euros seront accordés aux développeurs de projet au cours des 18 prochains mois.**

Les projets d'infrastructure électrique et gazière sélectionnés constituent des priorités pour l'UE en matière d'énergie, parmi lesquelles la nécessité de mieux interconnecter tous les États membres et de désenclaver des régions isolées comme les trois pays baltes, l'Irlande et Malte.

En mars 2009, l'UE a mobilisé 3,98 milliards d'euros pour soutenir la relance économique européenne. Avec les projets de captage et stockage du carbone et d'éoliennes en mer que la Commission a convenu de soutenir le 9 décembre 2009, le budget destiné aux projets énergétiques dans le programme européen pour la relance est engagé à 97%.

La Commission présentera un rapport au Conseil européen en mars 2010.

**List of grants to be financed by the 2009 and 2010 budget
for the sector of Gas and Electricity infrastructure projects.**

1. GAS INTERCONNECTORS

Project as mentioned in the EEP Regulation	Applicant Name	Country(ies)	Maximum Union contribution in €
Nabucco	Nabucco Gas Pipeline International GmbH	AT, HU, BG, DE, RO	200,000,000
ITGI – Poseidon	IGI Poseidon S.A	GR, IT	100,000,000
Skanded/Baltic pipe	Energinet.dk	DK	100,000,000
	Gaz System S.A	PL	50,000,000
Liquefied Natural Gas Terminal at Polish Coast at port of Świnoujście	Polskie LNG sp. z.o.o & Zarząd Morskich Portów Szczecin i Swinoujsce S.A	PL	80,000,000
Slovakia-Hungary Interconnector (Veľký Krtíš – Vecsés)	FGSZ Natural gas Transmission Closed company Limited Eustream a.s	HU SK	30,000,000
Gas transmission system in Slovenia between the Austrian border to Ljubljana (excluding the section Rogatec-Kidričevo)	Geoplin plinovodi d.o.o	SI	40,000,000
Interconnection Bulgaria-Greece (Stara Zagora –Dimitrovgrad-Komotini)	1) Public Gas Corporation of Greece (DEPA) 2) EDISON S.p.A 3) Bulgarian Energy Holding EAD	GR, IT, BG	45,000,000
Romania-Hungary gas interconnector	FGSZ Natural gas Transmission Closed company Limited SNTGN TRANSGAZ SA	RO HU	16,606,788

Expansion of Gas Storage Capacity in the Czech hub	RWE Gas Storage	CZ	35,000,000
Hungary-Croatia interconnection	FGSZ Natural gas Transmission Closed company Limited	HU	20,000,000
Bulgaria-Romania interconnection	1) S.N.T.G.N TRANSGAZ SA 2) BULGARTRANSGAZ EAD	RO, BG	8,929,000
Reinforcement of FR gas network on the Africa-Spain-France axis	GRTgas SA	FR	175,765,000
GALSI (Gazoduc Algérie-Italie)	Galsi Spa	IT	120,000,000
Gas interconnection Western Axis Larrau Branch	Enagas SA	ES	45,000,000
Germany-Belgium-United Kingdom pipeline	FLUXYS SA	BE	35,000,000
France-Belgium interconnection	FLUXYS SA & GRTgas SA	BE & FR	200,000,000
TOTAL GAS			1,301,300,788

REVERSE FLOW GAS PROJECTS

Infrastructure and equipment to permit REVERSE FLOW in the event of short term supply disruption	REN-GASODOTU S.A	PT	10,700,750
	SNTGN TRANSGAZ SA	RO	1,560,000
	Baumgarten-Oberkappel Gasleitungsges m.b.H (BOG)	AT	1,883,500
	OMV Gas GmbH	AT	425,000
	OMV Gas GmbH	AT	1,150,000
	Trans Austria Gasleitung GmbH	AT	4,800,000
	NAFTA a.s	SK	2,936,121
	Eustream a.s	SK	664,500
	RWE Transgas Net, s.r.o	CZ	3,675,000
	FGSZ Natural gas Transmission	HU	8,078,500
	Latvijas Gaze & AB Lietuvos Dujos	LV	12,940,000
	Gas System S.A	PL	14,405,248
	RWE Transgas Net, s.r.o	CZ	2,300,000
	RWE Transgas Net & Gaz-System S.A	CZ & PL	14,000,000
Total Reverse Flow		79,518,619	

2. ELECTRICITY INTERCONNECTORS

Project as mentioned In the EEP Regulation	Applicant Name	Country(ies)	Maximum Union contribution in €
Estlink-2	1) Fingrid Oyj 2) Elering OÜ	FIN, ET	100,000,000
Interconnection Sweden-Baltic States, and strengthening of the grid in Baltic States	1) Affärsverket svenska Kraftnät 2) Consortium (Public Institution Central Project Management Agency CPMA and AB Lietuvos Energija) 3) Latvenergo AS	SE, LT, LV	131,000,000
	Latvenergo AS	LV	44,000,000
Halle/Saale – Schweinfurt	1) Vattenfall Europe Transmission GmbH 2) Transpower stromübertragungs GmbH	DE	100,000,000

Wien-Győr	1) VERBUND-Austria Power Grid 2) MAVIR ZRt	AT, HU	12,989,800
Portugal-Spain interconnection reinforcement	REN - Rede Electrica Nacional S.A	PT	21,126,213
	REN - Rede Electrica Nacional S.A	PT	28,873,787
Interconnection France-Spain (Baixas - Sta Llogaia)	1) Red Electrica de España 2) Réseau de Transport d'Electricité	ES, FR	225,000,000
New submarine cable between Sicily – Continental Italy (Sorgente – Rizziconi)	Terna S.p.A	IT	110,000,000
Ireland/Wales interconnector (Meath-Deeside)	Eirgrid	IRL	110,000,000
Electricity interconnection Malta-Italy	1) Enemalta Corporation 2) Terna Spa - Rete Elettrica Nazionale	MT, IT	20,000,000
TOTAL Electricity			902,989,800

3. SMALL ISLANDS PROJECTS

Project as mentioned In the EEP Regulation	Applicant Name	Country(ies)	Maximum Union contribution in €
Small isolated island initiatives	Ministry of Commerce, Industry and Tourism	CY	10,000,000
	Enemalta Corporation	MT	5,000,000
TOTAL			15,000,000

L'UE augmente son concours sur la période 2011-2013 pour renforcer la politique européenne de voisinage

(sources : Commission Européenne)

Au cours des trois prochaines années, plus de 5,7 milliards € seront consacrés au renforcement de la coopération politique et à la promotion de l'intégration économique entre l'UE et ses voisins. Ce financement est destiné à appuyer les réformes politiques et économiques, ainsi que la coopération régionale et transfrontalière dans les pays partenaires concernés par l'instrument européen de voisinage et de partenariat (IEVP)¹. Il soutiendra également des projets dans des domaines tels que le changement climatique, les transports, l'énergie et l'environnement. Les pays voisins de l'UE recevront plus de 2 milliards € en 2013, contre 1,6 milliard € en 2010.

Mme Catherine Ashton, vice-présidente de la Commission et haute représentante de l'Union pour les affaires étrangères et la politique de sécurité, a déclaré à ce sujet: «Nous souhaitons coopérer davantage avec nos voisins et démontrer que l'UE demeure un partenaire solide et fiable malgré la période difficile que nous traversons. Nous offrons à nos partenaires des liens plus forts en matière d'association politique et d'intégration économique, adaptés à leurs souhaits et à leurs capacités. L'augmentation des financements de l'UE est un moyen important pour atteindre ces objectifs».

M. Stefan Füle, commissaire chargé de l'élargissement et de la politique européenne de voisinage (PEV), a ajouté: «Si nous voulons que la politique européenne de voisinage soit un succès, nous devons nous en donner les moyens grâce à une plus grande mobilité des personnes, davantage d'échanges commerciaux et une aide accrue. Tout cela à un coût. Toutefois, je pense qu'il sera encore plus élevé si nous devons gérer les conséquences de performances économiques médiocres, de l'instabilité et de conflits dans notre propre voisinage».

À la suite de l'évaluation à mi-parcours des programmes existant avec nos pays voisins, le Collège a adopté le 02 mars 2010, 16 des 19 programmes IEVP pour 2011-2013, correspondant à un budget total de 4,2 milliards €, à savoir :

13 nouveaux programmes nationaux en faveur de l'Algérie, l'Arménie, l'Azerbaïdjan, l'Égypte, la Géorgie, Israël, la Jordanie, le Liban, le Maroc, la Moldavie, la Syrie, la Tunisie et l'Ukraine.

¹ Algérie, Arménie, Azerbaïdjan, Belarus, Égypte, Géorgie, Israël, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Moldavie, Territoires palestiniens occupés, Syrie, Tunisie, Ukraine et Fédération de Russie.

Pour la première fois, un programme national en faveur de la Libye;

Un nouveau programme régional pour le voisinage oriental (couvrant également 2010) destiné à conforter le Partenariat oriental, la nouvelle dimension orientale de la PEV;

Un nouveau programme interrégional visant à financer les échanges d'étudiants, la coopération universitaire et culturelle, les contacts entre les autorités locales et régionales ainsi qu'à favoriser les investissements matériels dans les transports, l'énergie et l'environnement. Ce programme prévoit également un soutien spécifique pour les activités de coopération avec la Fédération de Russie.

L'examen à mi-parcours du programme national pour le Belarus, du programme plurinational pour le partenariat euro-méditerranéen ainsi que des programmes de coopération transfrontalière est en cours et sera achevé prochainement. L'ensemble des 19 programmes et l'assistance prévue pour les Territoires palestiniens occupés représenteront un total de 5,7 milliards €.

Contexte:

La politique européenne de voisinage (PEV) développée par l'UE depuis 2004 va au-delà de la coopération politique classique et contient des éléments d'intégration économique, de même qu'un soutien aux réformes visant à stimuler le développement économique et social. Cette relation privilégiée se fonde sur des intérêts communs et des valeurs partagées (démocratie et droits de l'homme, État de droit, bonne gouvernance, principes de l'économie de marché et développement durable). La PEV est renforcée par des initiatives de coopération régionale: l'Union pour la Méditerranée et le Partenariat oriental.

Annexe

Instrument européen de voisinage et de partenariat	
Programmation par pays	Total 2011-2013 en millions €
Algérie	172
Arménie	157.3
Azerbaïdjan	122.5
Égypte	449.3
Géorgie	180.3
Israël	6
Jordanie	223
Liban	150
Libye	60
Moldavie	273.1
Maroc	580.5
Syrie	129
Tunisie	240
Ukraine	470.1
Programmes plurinationaux	
Programme régional – Est	262.3
Programme interrégional	757.7

Energie : les fusions-acquisitions en baisse de 50%

(src : PricewaterhouseCoopers)

Une étude de PricewaterhouseCoopers révèle la baisse significative (- 50%) en valeur, de l'activité sur les opérations de fusions-acquisitions dans les secteurs de l'électricité et du gaz.

Néanmoins, l'étude Power Deals montre que la quantité de transactions reste soutenue – enregistrant une diminution de seulement 10% -, illustrant la préférence des acquéreurs pour des cibles de taille plus modeste.

Comme en 2008, l'Europe bénéficie d'une part du marché de 60% des fusions-acquisitions, en valeur. Sept des dix transactions les plus importantes ont impliqué des acquéreurs européens. La consolidation et les évolutions réglementaires restent les principaux moteurs de l'activité de fusions-acquisitions en Europe.

Les plus importantes transactions sont :

- l'acquisition pour 11,8 milliards d'euros par l'italien Enel Spa de 25% des parts d'Acciona dans Endesa, portant ainsi sa participation à 92% du capital
- l'acquisition du néerlandais Essent NV par l'allemand RWE AG pour 7,3 milliards d'euros
- l'acquisition de 49% du capital du groupe du néerlandais Nuon NV par le suédois Vattenfall AB.

Quelques perspectives pour l'année 2010

Les cessions d'actifs dans les activités de réseaux et l'adaptation nécessaire à la réglementation européenne (construction de moyens de production sobres en CO2) devraient soutenir l'activité de fusions-acquisitions dans le secteur de l'électricité et du gaz.

Philippe Girault, responsable du secteur énergie, chez PricewaterhouseCoopers en France commente: « *La consolidation du secteur de l'électricité et du gaz étant maintenant bien avancée en Europe, on pourrait assister en 2010 à une extension plus marquée des activités de grands énergéticiens européens hors d'Europe. Par ailleurs, le renouveau des projets de production d'électricité nucléaire pourrait conduire au développement de partenariats permettant de partager au mieux les financements et les risques associés* »

La 2ème édition du Challenge « Talents d'Energies »

(scés : CEGELEC)

Le groupe industriel français Cegelec, présent dans l'ingénierie technique et les services technologiques aux entreprises privées et aux collectivités, lance la deuxième édition du Challenge « Talents d'Energies » à l'intention des étudiants en filière technique et des Ecoles d'ingénieurs.

Ce concours, sur le thème « Energies renouvelables, réalisations durables », récompensera cette année les étudiants qui présenteront le meilleur projet d'optimisation énergétique en matière d'éclairage public.

Doté de plus de 5 000 euros de prix, le Challenge « Talents d'Energies », réalisé à l'initiative de la filiale Cegelec Sud-Est du Groupe, s'adresse aux 170 établissements de Bac à Bac+ 4 des régions PACA et Languedoc ainsi qu'aux formations techniques liées à l'énergie sur tout le territoire national pour les formations Bac+ 5 et les Ecoles d'ingénieurs.

Plus de 30 000 étudiants au total sont concernés.

Toutes les informations sur ce Challenge et le formulaire d'inscription sont disponibles sur www.talentsdenergies.com. La date limite d'inscription est fixée au 31 mars 2010.

Un jury, composé notamment de spécialistes de l'ingénierie électrique et de l'éclairage public de Cegelec, se réunira au deuxième trimestre 2010 pour décerner le Grand Prix Talents d'Energies 2010, le Prix de l'innovation et le Prix de la meilleure alternative énergétique.

Lors de l'édition 2009, les groupes d'étudiants de l'ENSAM ParisTech, de H.E.I Lille, du CFAI 84 et du Lycée Emile Peytavin ont été désignés lauréats au cours de la cérémonie de remise des prix qui s'est déroulée au siège de Cegelec Sud-Est.



Les eaux de Sibérie orientale sursaturées en méthane

(sces : Alaska University)

Les quantités de méthane qui se dégagent du pergélisol sous-marin de l'océan Arctique dans l'atmosphère sont comparables à celles que l'on estime libérées par l'ensemble des océans annoncent des scientifiques.

Cette découverte met au jour une source importante et méconnue de méthane produit par le pergélisol non terrestre mais marin, et les chercheurs précisent que des émissions similaires mais plus répandues pourraient avoir à l'avenir un effet dramatique sur le réchauffement terrestre.

Natalia Shakhova et ses collègues ont embarqué à bord de brise-glaces russes de 2003 à 2008 et une fois en hélicoptère pour aller surveiller les eaux en mer de Sibérie orientale.

Après avoir effectué plus de 5 000 mesures contraignantes en mer, **les chercheurs rapportent que 80 pour cent de l'eau des fonds et plus de 50 pour cent de celles en surface du plateau continental sont sursaturées en méthane** provenant du pergélisol sous-jacent.

Le pergélisol des fonds océaniques contient de grandes quantités de carbone et les spécialistes craignent que sa libération sous forme de méthane n'amène à un réchauffement de l'atmosphère et crée ainsi une boucle de rétroaction positive avec un échappement encore plus important du gaz.

Comme le flux de méthane issu du plateau continental est-sibérien semble égaler celui estimé de tous les océans réunis, les chercheurs demandent à ce que leurs données soient prises en compte immédiatement pour évaluer dans quelle mesure le climat pourrait bientôt se réchauffer en Arctique.

GNL : GE Oil & Gas impliqué dans le projet Gorgon

(sources : GE Oil & Gas)

GE Oil & gas a annoncé que sa technologie avait été sélectionnée pour le développement du projet Gorgon, l'un des plus importants sites de gaz naturel inexploités dans le monde, représentant également l'un des plus grands projets de technologies de séquestration du dioxyde de carbone (CO2).

Suite à l'annonce, en octobre dernier, du contrat de 400 millions de dollars remporté par GE pour fournir l'équipement de réfrigération du GNL et de réinjection du CO2, dans le cadre du projet Gorgon, GE fournira **5 turbines à gaz Frame-9 d'une puissance de 130 MW** dans une solution modulaire pour satisfaire les besoins en production d'énergie des sites de traitement et de liquéfaction du gaz situés sur l'Île de Barrow.

De plus, la division Forage Production de GE Oil & Gas fournira les systèmes de production sous-marine qui seront installés à une distance comprise entre 60 et 140 km au large de l'Île de Barrow et à une profondeur d'eau comprise entre 200 et 1 350 mètres. Cette commande est réalisée avec un contrat-cadre d'une durée de cinq ans signé en mai 2008 dont l'objectif est de fournir les équipements de production sous-marine ainsi que la prestation de services d'assistance associés.

"Je suis ravi que la société Chevron ait de nouveau sélectionné GE Oil & Gas pour fournir les nombreux équipements sous-marins du projet Gorgon et satisfaire aux exigences de production d'énergie en termes de performance, d'efficacité et de fiabilité. Ce nouveau contrat confirme le rôle clé que GE occupe au sein du projet et affirme notre position de leader technologique, capable d'offrir un portefeuille de solutions éprouvées, intégrées et diversifiées." a déclaré Claudi Santiago, le PDG de GE Oil & Gas.

Détail du contrat :

- 5 turbines à gaz Frame-9 d'une puissance de 130 MW dans une solution modulaire afin de répondre aux besoins de production des sites de traitement et de liquéfaction du gaz basés sur l'Île de Barrow ;
- 3 trains principaux de compression pour la réfrigération entraînés par 6 turbines à gaz Frame-7 nécessaires à la production de GNL du projet Gorgon évaluée à 15 millions de tonnes par an (MTPA);

- 6 trains de compression afin d'alimenter le premier projet de Gorgon impliquant une technologie de séquestration du dioxyde de carbone (CO₂), injectant quatre fois plus de dioxyde de carbone que n'importe quel autre projet au monde.
- 20 arbres de Noël sous-marins. Diamètre 7 pouces. Arbres de Noël sous-marins VetcoGray équipés de modules de duses récupérables pour contrôler et gérer la production de gaz à partir des puits sous-marins ;
- 20 têtes de puits sous-marines – système de têtes de puits sous-marines VetcoGray ; Systèmes de contrôle de production – utilisés pour surveiller et contrôler l'infrastructure sous-marine complète, contrôlée à distance depuis l'Île de Barrow ;
- un approvisionnement de 5 systèmes de terminaison d'oléoducs, 5 manifolds, 34 terminaisons de lignes et plusieurs autres structures, notamment des gares de racleurs et des ombilics de distribution, 45 manchettes et 18 liaisons puits manifolds multi fonctions;

L'ensemble de la fourniture représentera un total d'environ **10 000 tonnes de structures**, une des fournitures de structures sous marine les plus importantes au monde pour un projet de développement sous-marin.

Les premières livraisons sont prévues pour le second trimestre 2011.

Le projet de Gorgon est géré par une filiale australienne de Chevron et est détenu conjointement par des filiales australiennes de Chevron (environ 47%), ExxonMobil (25%), Shell (25%), Osaka Gas (1,25%), Tokyo Gas (1%) et Chubu Electric (0,417%). Le projet de Gorgon a pour but d'exploiter les plus grandes zones de gaz de Gorgon, situées entre 130 et 200 km de la côte nord-ouest de l'Australie occidentale. Le site de Gorgon contient environ 1 132 milliards de mètres cube de gaz, ce qui en fait la plus grande ressource en gaz d'Australie.

ENVIRONNEMENT

Veolia : les cessions et les économies vont se poursuivre

(src : Reuters)

Veolia Environnement a publié vendredi des résultats 2009 légèrement supérieurs aux attentes malgré ses activités dans les déchets et a annoncé la poursuite de son programme d'économies et de cessions à un horizon de trois à cinq ans.

Le numéro un mondial des services à l'environnement a indiqué qu'il visait pour 2010 une hausse de son résultat opérationnel récurrent, prévoyant en outre une progression moyenne annuelle de 4 à 8% à un horizon de trois à cinq ans.

Toujours à cette échéance, il compte poursuivre son programme de cessions sur la base d'un milliard d'euros de cessions par an en moyenne. L'objectif total de trois milliards pour 2009-2010 est maintenu, 1,3 milliard de cessions ayant été réalisées l'année dernière. L'action est quasi-stable à 25 euros en tout début de séance. Veolia a également relevé de 220 millions à 250 millions d'euros de réductions de coûts additionnels en 2010, un rythme annuel qu'il compte maintenir à l'horizon de trois à cinq ans.

"Il s'agit pour nous de restaurer la rentabilité afin de nous donner les moyens d'une croissance organique rentable sans augmenter la dette", a déclaré lors d'une conférence téléphonique Antoine Frérot, son directeur général.

Il a précisé que la conjoncture était "toujours incertaine" pour 2010, soulignant que le groupe ne constatait pas de rebond des volumes de déchets traités.

Veolia a toutefois souligné que, pour la première fois depuis le début de la crise, le niveau d'activité au quatrième trimestre 2009 dans le secteur Propreté avait été stable à périmètre et change constants par rapport au quatrième trimestre 2008.

Le groupe vise pour l'année en cours un free cash flow positif après dividende, lequel est maintenu à 1,21 euro par action au titre de 2009. Il table également sur une hausse moyenne de 9 à 10% de son ROCE (rentabilité des capitaux employés) à l'horizon de trois à cinq ans.

Veolia a fait savoir que ses discussions se poursuivaient avec la Caisse des dépôts et consignations (CDC) au sujet du nouvel ensemble que le groupe prévoit de former avec Transdev dans le transport de voyageurs et qu'il avait prévu de céder certains contrats en France et des activités à l'international dans le transport dans ce cadre.

Antoine Frérot a indiqué que le projet entrait "dans une phase de finalisation". Veolia espère un feu vert de Bruxelles à la fin 2010, après la consultation de l'ensemble des instances représentatives du personnel concernées qui devrait s'achever courant avril.

"Compte tenu de ces contraintes (...), la mise en Bourse pourrait avoir lieu au premier semestre 2011", a-t-il précisé.

La capacité d'autofinancement opérationnelle de Veolia ressort à 3.955,8 millions d'euros au 31 décembre 2009, en baisse de 1,7% à change constant et de 3,6% à change courant, au-dessus du consensus réalisé par Thomson Reuters I/B/E/S et la rédaction, qui s'établissait à 3.914 millions.

Le plan d'efficacité de Veolia lui a apporté 255 millions d'euros en 2009, contre 180 millions initialement prévus, tandis que son plan dans la propriété s'est traduit par 126 millions de gains contre 100 millions prévus. Son résultat net part du groupe a atteint 584 millions d'euros en 2009 (+44%) - contre un consensus de 543 millions - alors qu'il avait comptabilisé en 2008 une dépréciation de 430 millions en Allemagne. Le résultat opérationnel s'est pour sa part établi à 2.020,1 millions d'euros, en hausse de 3,0% (+6,1% à change constant). Le résultat opérationnel récurrent ressort quant à lui à 1.932,4 millions, en baisse de 15,1% (-12,4% à change constant).

Son chiffre d'affaires a baissé de 3,4% à 34.551 millions (-2,5% à change constant), contre 35.484 millions attendus.

L'endettement financier net du groupe baisse à 15,1 milliards d'euros contre 16,5 milliards à fin 2008.